



Strada Selva Grossa, 28/30
61010 Tavullia (PU) - Italy
Tel. +39 0721 20021
Fax. +39 0721 201773
Mail info@ifi.it

Settore Arredamento & Complementi

SOLUZIONI

- WMS StockSystemEvolution
- 13 terminali Motorola MC9190

NUMERI

IFI S.p.A. è capostipite del gruppo Industrielfi

- IFI
- DSL
- Metalmobil
- Rossi Dimension
- Coletti

- circa 350 collaboratori

- 50.000 mq di stabilimenti produttivi: -
- 3 stabilimenti per IFI DSL
- 2 fabbriche Metalmobil
- una fabbrica per le realizzazioni «su misura».

Vantaggi

Incremento notevole del MOL (margine operativo lordo) evidente e registrato fin dai primi mesi

- La semplicità di utilizzo del sistema ha favorito e semplificato il cambiamento culturale in azienda
- Dall'implementazione del WMS si sono innescati altri processi di miglioramento aziendale e nei rapporti con i fornitori (ad esempio, è stato chiesto di migliorare gli imballi dei prodotti e di concordare l'etichettatura per velocizzare l'accettazione)

CASE HISTORY

Lean Manufacturing negli stabilimenti del Gruppo **INDUSTREIFI con il WMS StockSystemEvolution**

«Abbiamo cercato un partner per il rinnovamento e la razionalizzazione dei processi logistici in ambito produttivo. Possiamo dire di averlo trovato in Replica Sistemi: dai primissimi passi ci è stata a fianco e l'obiettivo strategico di informatizzare la fabbrica è stato raggiunto. Abbiamo notevolmente migliorato il Margine Operativo Lordo.»

Ing. **Davide Pezzi** – Direttore Operations INDUSTRIEIFI

Mirko Vichi – Responsabile Logistica di ingresso

AZIENDA

Nata a Pesaro nel 1962 come azienda artigianale specializzata nella produzione di arredi per bar e gelaterie, IFI segna la storia dell'arredo per i locali food & beverage, grazie a innovazioni che hanno dettato nuovi standard di riferimento per il settore, in tutto il mondo.

Struttura del Gruppo

IFI S.p.A. è capostipite del gruppo Industrielfi, che impiega circa 350 collaboratori distribuiti nei 50.000 mq di stabilimenti produttivi dislocati tra le province di Pesaro-Urbino e Rimini, ed è presente sul mercato internazionale dell'arredo per locali food & beverage con cinque marchi commerciali:

- **IFI**, soluzioni innovative per design e tecnologia nell'arredo per locali pubblici;
- **DSL**, soluzioni tecnologiche built-in per arredatori, progettisti, architetti, artigiani;
- **Metalmobil**, sedute e tavoli per il contract e la collettività;
- **Rossi Dimension**, soluzioni di arredo su misura per locali pubblici (progetto chiavi in mano);

Oltre a una gamma vastissima di arredi, all'azienda si devono infatti il primo banco bar industriale (anni '60), il primo banco bar componibile (anni '70), il primo telaio in acciaio trattato contro la corrosione passante (anni '80), la dirompente filosofia di arredo per locali pubblici Platinum IFI Concept (2005), il servizio bar hi-quality/low-cost Start Up (2012) per permettere ai giovani in cerca di occupazione di avviare un'attività di bar a costi accessibili, e la proposta di arredo destrutturato e polifunzionale Bar Sharing (2013).

Da oltre 30 anni Replica Sistemi è specializzata nello sviluppo di prodotti software per la gestione della logistica di magazzino e dei trasporti e nell'implementazione dell'ERP Microsoft Dynamics NAV.

I software sono integrati tra loro e interfacciati alle tecnologie disponibili Voice, Pick2LightAIR, RFID, Mobile e ai sistemi di geolocalizzazione satellitare; riescono ad adattarsi ad ogni esigenza, garantendo vantaggio competitivo all'azienda Cliente e un rapido Ritorno degli Investimenti.

La linea **Logistica & Trasporti** è composta da **SMA.I.L.): SMART INTEGRATED LOGISTICS**, la software suite che integra:

StockSystemEvolution®

Warehouse Management System per gestire i flussi logistici, aumentare la produttività e l'efficienza e ottimizzare le performance di magazzino.

ShowTrip® Transportation

Management System per gestire tutti i processi amministrativi e logistici correlati al trasporto, ridurre i costi e massimizzare il servizio.

DFDDogana® software per la gestione dei depositi fiscali, doganali e IVA.

La linea **Gestionale** propone l'ERP **Microsoft Dynamics Nav**.

Negli anni l'azienda ha conseguito importanti risultati economico-finanziari caratterizzati da una crescita costante e significativa rappresentando il modello delle medie aziende italiane di successo: qualità, specializzazione, passione, creatività. Attualmente impegna oltre 150 persone tra analisti, programmatori e personale di supporto che insieme al gruppo commerciale, marketing e amministrativo collaborano per garantire ai propri clienti rispetto dei tempi di progetto prefissati e assistenza.

MANTOVA

Sede legale e amministrativa

Via Dei Toscani, 68
46010 Curtatone (MN)
T +39 0376 346411
F +39 0376 346418

Nel 2011, IFI inventa il primo sistema di chiusura ermetica per le vetrine tradizionali (HCS) e il sistema anti-rotazione per le carapine. Nel 2014, vince l'Oscar del design, il Compasso d'Oro, grazie a Bellevue con tecnologia Panorama (design Marc Sadler + IFI R&D) inedita sintesi di due archetipi della gelateria artigianale da sempre in antitesi: la perfetta conservazione del gelato nei banchi a pozzetto e la visibilità dei gusti nelle vetrine.

Curiosità

IFI è anche un'azienda profondamente legata al territorio in cui è nata e si è sviluppata: ha finanziato le principali piste ciclabili della città di Pesaro. La più importante è dedicata al fondatore di IFI, Umberto Cardinali (ciclista e imprenditore affermato)

ESIGENZE

Nel 2013 l'azienda ha intrapreso un percorso di ristrutturazione industriale finalizzato a un progressivo rinnovamento dell'asset produttivo con logiche di lean manufacturing.

Nel raggio di 15 Km si distribuiscono le 6 fabbriche di IFI e un polo logistico:

- 3 stabilimenti per IFI DSL
 - una fabbrica per scocche coibentate (struttura portante del frigorifero) con impianti di schermatura che producono uno strato isolante nel lamierato metallico
 - una fabbrica per l'assemblaggio del prodotto, organizzata per linee di produzioni e famiglie di prodotti
 - una fabbrica per il rivestimento finale
- 2 fabbriche Metalmobil specializzate nella costruzione di sedie e complementi d'arredo
- una fabbrica per le realizzazioni «su misura». È una sorta di falegnameria con macchine a controllo numerico.

Oltre alla produzione interna, si deve aggiungere una catena di fornitori c/terzisti esterni che copre il 50% del fatturato prodotto.

Tutto ciò che non era «core business» è stato esternalizzato. Ad esempio, il lamierato metallico viene progettato e controllato, ma fatto produrre esternamente.

Tutti questi stabilimenti sono stati ristrutturati sia da un punto di vista edilizio sia sul profilo operativo-funzionale.

Sono state razionalizzate le fabbriche per linee di assemblaggio, facendo riferimento alla lean technology, per cercare di combinare la «produzione di massa» con la personalizzazione spinta dei prodotti, che il mercato richiede, pur mantenendo una costante tecnologica.

Uno step importante di questo rinnovamento è stata la sincronizzazione della logistica interna per l'alimentazione delle linee di produzione, secondo il nuovo concetto di lean manufacturing.

Con questo obiettivo, è quindi nata l'esigenza di ricercare un software, **che si integrasse all'ERP SAP**, in grado di assolvere a queste funzioni.

Dopo un'attenta software selection, è stato scelto il **WMS StockSystemEvolution** di Replica Sistemi perché, senza particolari personalizzazioni, conteneva già le funzionalità richieste.

PROGETTO

Ifi DSL gestisce circa 60,000 codici-referenza in ingresso di cui operativi 40,000, perché comunque mantiene vive anche le referenze di prodotti non più in produzione, ma necessari per la ricambistica. Infatti, la policy interna del post vendita IFI garantisce al cliente la reperibilità del ricambio per almeno 10 anni.

La prima fabbrica da cui si è partiti è quella della sede, lo stabilimento di assemblaggio principale.

Da oltre 30 anni Replica Sistemi è specializzata nello sviluppo di prodotti software per la gestione della logistica di magazzino e dei trasporti e nell'implementazione dell'ERP Microsoft Dynamics NAV.

I software sono integrati tra loro e interfacciati alle tecnologie disponibili Voice, Pick2LightAIR, RFID, Mobile e ai sistemi di geolocalizzazione satellitare; riescono ad adattarsi ad ogni esigenza, garantendo vantaggio competitivo all'azienda Cliente e un rapido Ritorno degli Investimenti.

La linea **Logistica & Trasporti** è composta da **SMA.I.L.): SMART INTEGRATED LOGISTICS**, la software suite che integra:

StockSystemEvolution®

Warehouse Management System per gestire i flussi logistici, aumentare la produttività e l'efficienza e ottimizzare le performance di magazzino.

ShowTrip® Transportation

Management System per gestire tutti i processi amministrativi e logistici correlati al trasporto, ridurre i costi e massimizzare il servizio.

DFDDogana® software per la gestione dei depositi fiscali, doganali e IVA.

La linea **Gestionale** propone l'ERP **Microsoft Dynamics Nav.**

Negli anni l'azienda ha conseguito importanti risultati economico-finanziari caratterizzati da una crescita costante e significativa rappresentando il modello delle medie aziende italiane di successo: qualità, specializzazione, passione, creatività. Attualmente impegna oltre 150 persone tra analisti, programmatori e personale di supporto che insieme al gruppo commerciale, marketing e amministrativo collaborano per garantire ai propri clienti rispetto dei tempi di progetto prefissati e assistenza.

MANTOVA

Sede legale e amministrativa

Via Dei Toscani, 68
46010 Curtatone (MN)
T +39 0376 346411
F +39 0376 346418

Problematiche:

- Bisognava adattarsi alle strutture esistenti (stabilimenti costruiti nei primi anni '70), quindi era indispensabile ottimizzare gli spazi
- Le classi merceologiche gestite sono molto differenti: dal materiale impiallacciato ai led per le vetrine, con caratteristiche tecniche e shelf life diverse.
- Anche se la tecnologia evolve velocemente e i prodotti si rinnovano in continuazione, Ifi garantisce ai propri clienti i ricambi per 10 anni.
- I fornitori attivi sono circa 300, quindi ogni giorno arrivano circa 7-8 bilici supercube pieni di materiale da ricevere e stoccare.

Obiettivi

1. Allocare i materiali negli spazi a stoccaggio intensivo
2. Ridurre i tempi e migliorare il controllo in fase di accettazione (il 50% del fatturato è acquistato da fornitori, pertanto il materiale va controllato)
3. Gestione del «bordo linea», cioè la possibilità di conoscere quantità e localizzazione dei prodotti finiti presenti nello stabilimento a fine linea e non ancora stoccati
4. Rifornimento preciso e puntuale delle linee di produzione (attraverso i super market)
5. Integrazione con SAP e con il software per la gestione dei fornitori

«L'elefante si mangia a fette» (cit. Gianfranco Tonti, Presidente IFI)

Il progetto si è svolto in 3 step:

1. Accettazione

Si è partiti con la riorganizzazione dell'accettazione.

Ogni giorno arrivano circa 7-8 bilici supercube che scaricano prodotti da assemblare di natura molto differente.

Oltre ai pezzi «standard», esistono molte «varianti» che vanno tutte verificate. StockSystemEvolution, verificando le esigenze stabilisce immediatamente di allocare il materiale:

- nell'area di stoccaggio intensivo
- direttamente in linea (se previsto dalla pianificazione dei materiali)

2. Area di stoccaggio intensiva

Si è studiata l'allocazione ottimale dei materiali suddividendoli per aree, ma comunque con la possibilità di allocare i prodotti in tutti i «posti liberi» al fine di ottimizzare gli spazi.

3. Bordo linea

Grazie all'integrazione con SAP il prodotto finito, ancora a fine linea, è facilmente individuato dal sistema e registrato come giacenza disponibile. In tal modo le programmazioni dei materiali e della produzione sanno sempre la precisa disponibilità di materiale per garantire al commerciale ed ai clienti le delivery date richieste/concordate

VANTAGGI

- Incremento notevole del MOL evidente e registrato fin dai primi mesi
- La semplicità di utilizzo del sistema ha favorito e semplificato il cambiamento culturale in azienda
- Dall'implementazione del WMS si sono innescati altri processi di miglioramento aziendale e nei rapporti con i fornitori (ad esempio, è stato chiesto di migliorare gli imballi dei prodotti e di concordare l'etichettatura per velocizzare l'accettazione)

FUTURO

Dopo aver completato l'installazione nel primo stabilimento, il WMS è già stato implementato anche in un altro stabilimento e sarà via via installato negli altri contesti produttivi.

Un prossimo step è il Continuous Replenishment mediante accordi con alcuni fornitori, sfruttando la gestione Kanban, per il rifornimento continuo delle linee di produzione senza dover emettere ogni volta gli ordini, perché i fornitori automaticamente vedono le «esigenze» e provvedono a inviare le forniture.