

Azienda: Gruppo Colussi



GRUPPO COLUSSI

Via Spadolini, 5

20141 Milano

Tel.: +39 02 847841

Fax Commerciale Italia: +39 02 84784298

Fax Commerciale Export: +39 02 84784232

Fax Marketing: +39 02 84784434

Settore: Logistica alimentare e bevande



Soluzioni: StockSystem e nel 2010 migrazione a StockSystemEvolution

I NUMERI

- 7 stabilimenti
- 300.000 tonnellate prodotti finiti
- Distribuzione in oltre 60 Paesi al mondo
- Fatturato: circa 500 milioni di Euro
- N. Addetti: 1.300
- 2.000.000 di ore lavorative

Installazioni

- 180 terminali Honeywell 9951
- 5 terminali Symbol MC9090 nei siti produttivi

TEMPI

- **2002** Stabilimento di Fossano (CN) – Pastificio Audisio
Stabilimento di Valle Lomellina (VC) – Riso Eurico
Stabilimento di Rimini – Pastificio Ghigi
- **2003** Deposito di Tortona – CAB
- **2004** Stabilimento di Imperia – Pastificio Agnesi
- **2005** Stabilimento di Petriano (PG) – Colussi
- **2006** Stabilimento di Monteriggioni (SI) – Saporì
- **2007** Deposito di Tivoli (RM) – Fiege Borruso
- **2008** Stabilimento di Tavernelle Val di Pesa (FI) – Foodco
Deposito Landriano (Saporì) CabLog
- **2009** Stabilimento di Leini (TO) – Albea
Deposito Pomezia (Saporì) CabLog
- **2010** Stockcentrale Evolution – Sistema centralizzato per la gestione dei pallet presenti su tutti gli stabilimenti e la gestione della qualità
Deposito Catania (Colussi) CabLog
Deposito Prato (Saporì) CabLog

Logistica di «buon gusto» nei magazzini del Gruppo Colussi con Stocksystem di Replica Sistemi

Il Gruppo Colussi ha scelto l'applicazione software StockSystem e successivamente StockSystem Evolution di Replica Sistemi per la gestione dei propri depositi

AZIENDA

Colussi Group è una realtà imprenditoriale privata italiana che opera nel settore alimentare. A partire dalla piccola bottega artigianale fondata nel 1911, e facendo leva sulla costante ricerca dell'eccellenza, è diventata una solida impresa che diversifica le proprie attività nel settore dell'alimentazione di qualità, confrontandosi con successo sui principali mercati europei.

Il Gruppo COLUSSI è il secondo produttore di pasta in Italia, il primo di pasta integrale, il secondo produttore di panificati, il terzo di biscotti, il terzo di riso, il primo nei prodotti tipici toscani.

Fanno parte del Gruppo 5 tra i più eccellenti marchi della tradizione italiana: **Colussi, Misura, Agnesi, Flora, Saporì Siena 1832 e Liebig**. La forte presenza all'estero, oltre l'Italia, costituisce l'ossatura di un'impresa che vuole essere protagonista nello scenario internazionale con efficienza, flessibilità e competitività.

Una qualità senza compromessi.

I numeri

Le produzioni sono dislocate in 7 stabilimenti con una capacità installata di oltre 300.000 tonnellate di prodotti finiti all'anno che vengono distribuiti in Italia e in oltre 60 paesi nel Mondo, per un fatturato di circa 500 milioni di Euro. Circa 1.300 gli addetti, per un totale annuo di quasi 2.000.000 di ore lavorative

ESIGENZE

La rapida crescita del Gruppo Colussi per mezzo di acquisizioni di aziende diverse tra loro ha generato un incremento della complessità. Quindi nell'anno 2001 Colussi ha deciso di unificare i sistemi informativi e di affidarsi a StockSystem, il software di Replica Sistemi per la gestione avanzata del magazzino.

Gli **obiettivi** del progetto sono:

- Ottenere informazioni affidabili e tempestive sulle scorte e sulle movimentazioni di magazzino.
- Standardizzare le procedure operative.
- Facilitare la terziarizzazione dei magazzini
- Controllare nel dettaglio i flussi di magazzino.
- Modificare lo stato della qualità in modo centralizzato ed indipendente dalla ubicazione dei prodotti.

Le principali **problematiche** nella gestione dei flussi logistici sono:

- aumento siti produttivi con differenti tecnologie
- aumento items da gestire
- aumento prodotti commercializzati
- inizio sinergie produttive con trasferimento di alcune produzioni tra i siti
- differenti Sistemi informativi
- concentrazione di alcune attività (approvvigionamento, programmazione, trasporti)
- differenti realtà distributive
- elevato numero di magazzini di stoccaggio (il sistema distributivo Agnesi era organizzato con 12 punti stock)

I punti critici erano:

- Coerenza fisico-contabile dei magazzini imballi e materie prime. Lo scarico contabile dei magazzini avveniva utilizzando i valori a database (i maggiori/minori consumi creavano delle differenze fisico-contabili sulle scorte che venivano corrette da inventari a rotazione con cadenza settimanale).
- Il controllo fisico delle rimanenze e la manualità dell'immissione del movimento contabile sul sistema rallentava l'aggiornamento delle scorte creando difficoltà all'ufficio approvvigionamento.

SOLUZIONI

Dopo un'attenta valutazione e un'analisi si è deciso di implementare un sistema informatizzato per la gestione del magazzino: StockSystem di Replica Sistemi.

Nel 2010 è avvenuta la migrazione all'applicazione StockSystemEvolution.

RISULTATI OTTENUTI

StockSystem ha facilitato:

- L'attivazione del positive release.
- La tracciabilità completa dei prodotti
- L'utilizzo delle applicazioni dedicate all'approvvigionamento ed alla programmazione.
- La gestione della rotazione corretta dei prodotti per data di scadenza
- La gestione delle scorte ed il controllo costante dell'obsolescenza dei prodotti
- La gestione del prodotto bloccato in attesa di rilascio.

Ha inoltre permesso di superare, nella gestione dei magazzini imballi e materie prime, alcune difficoltà che impedivano una precisa e puntuale attività di approvvigionamento.

Con l'utilizzo di Stocksystem si riesce a garantire lo stesso livello di servizio (disponibilità degli imballi e materie prime) con minori scorte a magazzino.

Replica Sistemi è una società specializzata nella progettazione e nell'implementazione di applicazioni software per la gestione della logistica di magazzino e la programmazione dei trasporti seguendo il modello delle medie aziende italiane di successo: alta qualità, grande specializzazione, passione, creatività. Le soluzioni sono integrate tra loro e interfacciate con le più evolute tecnologie Voice, RFID e Geolocalizzazione Satellitare. È un'azienda finanziariamente solida con un portafoglio clienti in continua espansione, scelta da oltre 1.000 aziende in Italia e all'estero per la professionalità e l'assistenza garantita nello spazio e nel tempo.

Replica Sistemi condivide con i propri Clienti e Partners: Esperienza, Know How, Affidabilità. L'elevata specializzazione nel settore logistica e trasporto e le specifiche competenze tecnologiche acquisite in più di trent'anni di attività qualificano le soluzioni di Replica Sistemi tra le principali applicazioni software presenti sul mercato internazionale, capaci di produrre valore e garantire un concreto ritorno degli investimenti. Il costante dialogo con tutti gli stakeholders permette di capire ed anticipare le richieste del mercato e di migliorare i prodotti in modo continuativo.

Peso delle attività nell'installazione di Stocksystem

- 60% integrazione applicativo con il gestionale (la difficoltà a raggiungere buona integrazione cresce in modo esponenziale con la numerosità dei punti di contatto tra i due sistemi) gestione stato del pallet inventari a rotazione prelievi spot automatismi sui trasferimenti tra magazzini interni ed esterni interattività completa e continua tra i due sistemi
- 30% parametrizzazione Stocksystem scelta delle logiche di movimentazione, criteri di gestione dei materiali (come trasformare un magazzino gestito manualmente in un magazzino completamente informatizzato)
- 10% formazione utenti

PROGETTO

Inizialmente si è proceduto facendo le analisi relative a:

- layout di magazzino
- tipologia materiali
- integrazione con sistema informativo centrale
- flussi di ingresso e stoccaggio
- flussi dei prelievi e spedizioni

Coinvolgendo le seguenti funzioni aziendali:

- **PIANIFICAZIONE PRODUZIONE**
Controllo delle scorte per scadenza – lotto – stato.
- **PRODUZIONE**
Versamento a magazzino produzioni fuori linea
Controllo attività produttiva (interrogazione per item, data, lotto, linea, ...)
- **ASSICURAZIONE QUALITA'**
Gestione dello stato del pallet.
Tracciabilità
Gestione centralizzata del blocco/sblocco prodotti
Gestione centralizzata degli smaltimenti.
- **MAGAZZINO IMBALLI**
Ricevimento Materie Prime / Imballi
Gestione liste di trasferimento verso linee di produzione
Rientro a magazzino qtà non utilizzate in reparto
- **MAGAZZINO PRODOTTI FINITI**
Stoccaggio produzione
Ricevimento prodotti commercializzati
Gestione liste di spedizione
- **2002** Stabilimento di Fossano (CN) – Pastificio Audisio
Stabilimento di Valle Lomellina (VC) – Riso Eurico
Stabilimento di Rimini – Pastificio Ghigi
- **2003** Deposito di Tortona – CAB
- **2004** Stabilimento di Imperia – Pastificio Agnesi
- **2005** Stabilimento di Petriano (PG) – Colussi
- **2006** Stabilimento di Monteriggioni (SI) – Sapori
- **2007** Deposito di Tivoli (RM) – Fiege Borruso
- **2008** Stabilimento di Tavernelle Val di Pesa (FI) – Foodco
Deposito Landriano (Sapori) CabLog
- **2009** Stabilimento di Leini (TO) – Albea
Deposito Pomezia (Sapori) CabLog
- **2010** Stockcentrale Evolution – Sistema centralizzato per la gestione dei pallet presenti su tutti gli stabilimenti e la gestione della qualità
Deposito Catania (Colussi) CabLog
Deposito Prato (Sapori) CabLog

VANTAGGI OTTENUTI

StockSystem ha facilitato:

- L'attivazione del positive release.
- La tracciabilità completa dei prodotti
- L'utilizzo delle applicazioni dedicate all'approvvigionamento ed alla programmazione.
- La gestione della rotazione corretta dei prodotti per data di scadenza
- La gestione delle scorte ed il controllo costante dell'obsolescenza dei prodotti
- La gestione del prodotto bloccato in attesa di rilascio.

Ha inoltre permesso di superare, nella gestione dei magazzini imballi e materie prime, alcune difficoltà che impedivano una precisa e puntuale attività di approvvigionamento.

Con l'utilizzo di Stocksystem si riesce a garantire lo stesso livello di servizio (disponibilità degli imballi e materie prime) con minori scorte a magazzino.